

## HORISONTAALINEN YHTEISTYÖ LOGISTIIKASSA

Logistiikan kehittämisessä ja tehostamisessa on tehty runsaasti työtä, mutta vasta aivan viime aikoina rahdinantajat ovat lähteneet etsimään synergiaetuja jopa kilpailevien yritysten kesken tehtävästä nk. horisontaalisesta yhteistyöstä. Toimitusketjuissa on jo aiemmin tunnistettu ja tunnustettu yhteistyön ja tiedonjakamisen merkitys, mutta nyt näitä ajatuksia, teorioita ja toimintamalleja voidaan tarkastella uudesta näkökulmasta.

Horisontaalisella yhteistyöllä tarkoitetaan samalla arvoketjun tasolla toimivien jopa keskenään kilpailevien yritysten tekemää yhteistyötä toimintansa tehostamiseksi tai yksinkertaisemmin ”muiden kuin samaan toimitusketjuun kuuluvien yritysten välistä yhteistyötä”. Yhteistyöllä saavutettava synergia potentiaali on helposti nähtävissä ja yritykset ovat osoittaneet kiinnostusta sen realisoimiseen, mutta selkeät toimintamallit puuttuvat vielä. Siksi tätä teemaa kannattaa tarkastella laajemmin omana kokonaisuutenaan. Esimerkiksi yhteistyö hankinnoissa erilaisten hankintarenkaiden muodossa on yksi tapa horisontaalisen yhteistyön toteuttamiseen.

Horisontaalinen yhteistyö voi lähteä luontevasti liikkeelle logistiikan solmupisteistä, joissa on runsaasti kuljetus- ja varastointensivistä toimintaa. Yhteistyön kohteena voi olla kuljetusten lisäksi esimerkiksi henkilöstöpooli ja kiinteistönhuolto sekä koneiden, laitteiden ja tilojen yhteiskäyttö. Se on nopein ja suurin mahdollinen yksittäinen keino kustannussäästöjen saavuttamiseen palveluasteen jopa parantuessa samalla. Akateemisissa tutkimuksissa synergia potentiaali on usein nähty jopa 30% suuruisena. Yritykset ovat kiinnostuneita myös toiminnan tuomasta uudesta tiedosta ja osaamisesta. Yhteistyölle pitää kuitenkin luoda selkeä toimintamalli, joka perustuu siihen osallistuvien yritysten taloudellisiin intresseihin. Operatiivisessa toiminnassa voidaan hyödyntää digitaalisia työvälineitä toiminnan sujuvuuden varmistamiseksi.

Logistiikkatoiminnoissa toteutettavalla yhteistyöllä on myös suuret yhteiskunnalliset vaikutukset. Tavaraliikenteen rationalisointi vähentää kustannusten lisäksi päästöjä ja muita liikenteen ulkoisia vaikutuksia. Tämä voi auttaa merkittävästi hallitsemaan myös kaupunkialueella tapahtuvaa jakelua nk. citylogistiikkaa. Horisontaalinen yhteistyö on lisäksi osa sitä polkua, jolla visio tulevaisuuden kuljetusjärjestelmästä – Fyysinen Internet – voidaan saavuttaa.

LIMOWA ry:n Heikki Lahtisen kokoama uusi teos ”Horisontaalinen yhteistyö logistiikassa – resurssitehokkaat logistiikkakeskukset” toimii kokonaisvaltaisen oppaana ja tietolähteenä niin korkeakouluille, asiantuntijoille kuin kehittäjillekin näihin teemoihin. Siinä kuvataan myös kuljetuksiin ja logistiikkaan vaikuttavaa toimintaympäristön muutosta.